



## ZÜGE FÜR EIN EFFIZIENTERES MATERIAL-HANDLING

**Electrolux Laundry Systems entwickelt maßgeschneiderte Waschanlagen für den professionellen Einsatz in Hotels, Mehrfamilienhäusern, Krankenhäusern u.a. Der Hauptsitz liegt in Ljungby in Småland/Schweden. Rund 1100 Mitarbeitende arbeiten in den Produktionslinien in Schweden, Frankreich und Thailand. Die Ware wird durch 19 lokale Vertriebsgesellschaften weltweit auf den Markt gebracht.**

Die Kunden stellen höhere Anforderungen an kurze Durchlaufzeiten. Der Produktionstechniker und heutige Produktionsleiter bei Electrolux, Rikard Karlsson, erhielt den Auftrag, die Abläufe in den schwedischen Fabriken anzupassen. Er hat verschiedene Methoden getestet und eine neue Struktur aufgebaut. Bereits im frühen Stadium kontaktierte er Helge Nyberg, und gemeinsam entwickelten sie ein erfolgreiches Konzept.

### Effizienterer Fluss

2005 entschied das Management, dass wir auf Lean-Produktion umstellen, berichtet Rikard Karlsson. 2007 starteten wir ein Pilotprojekt mit dem Ziel, die Durchlaufzeit von der Bestellung bis zur Auslieferung zu verkürzen, mehr Transparenz zu erhalten

und eine bessere Materialverfügbarkeit zu gewährleisten.

– Gleichzeitig stieß Helge Nyberg mit seiner Erfahrung dazu. Dies führte zur gemeinsamen Entwicklung des ersten Komponentenzugs, bestehend aus neun Wagen, die von einem Elektrostapler gezogen werden. Früher wurde sämtliches Material auf verschiedenen Palettenregalen gelagert, wodurch es oft schwierig aufzufinden war. Heute wird das Material direkt in die Wagen kommissioniert und mit dem Zug zur Montagestation transportiert.

– In der Montage müssen sie sich nun nur noch darum kümmern, dass sie den richtigen Wagen erhalten, mit dem richtigen

Material zur richtigen Zeit – „just in time“. Dadurch wurde viel Zeit eingespart und die Monteure konnten dank dem erhöhten Arbeitstempo effizienter arbeiten.

### Zugsystem

– Nach der ersten erfolgreichen Produktion wurde ich gefragt, wie ich nun weiterfahren wolle. Ausgehend von den Anforderungen, der Lage und den Qualitätszielen fing ich an, die nächsten Produktionslinien zu skizzieren. Jetzt kam der Zeitpunkt der großen und sichtbaren Veränderungen.

– Jedes Jahr haben wir eine weitere Linie auf das Lean-System umgestellt. Heute sind vier Linien nach diesem Konzept aufgebaut, und eine fünfte Linie ist in der Umsetzung. Vom ursprünglichen Schubsystem sind wir dazu übergegangen, das Material mit den Wagenzügen zur Montage zu bringen. „Pull“ anstelle von „Push“. Ein Zugsystem minimiert die Überproduktion und spart Zeit.

– Die Qualität, wie auch die Produktivität und die Lieferverfügbarkeit wurden deutlich verbessert. Dank den Zügen von Helge Nyberg befindet sich nun das Material zur richtigen Zeit am richtigen Platz, sagt Rikard Karlsson. Die Maße des Materials erforderten einige Spezialanfertigungen. Die Anpassungen und Weiterentwicklungen geschahen in guter Zusammenarbeit.



**Vorteilhafte Arbeitsmethoden**

– Die Wagen sind in verschiedene Fächer unterteilt, wodurch sich das Material für die Monteure auf einer guten Kommissionierhöhe befindet. Die Zusammenarbeit in diesem Projekt war sehr angenehm und für beide Seiten anregend, berichtet Dan Karls-

**„Sowohl Qualität wie auch Produktivität und Lieferverfügbarkeit haben sich deutlich verbessert. Dank den Zügen von Helge Nyberg befindet sich das Material zur richtigen Zeit am richtigen Platz.“**

son, Verkäufer bei Helge Nyberg. Der Kunde hat nun über 80 unserer Wagen sowie 5 Schlepper in Betrieb. Bald geht es weiter mit Linie fünf, die sich in der Planungsphase

befindet. Inzwischen kommen sowohl Electrolux-Manager wie auch andere Unternehmer vorbei, um sich die erfolgreiche Entwicklung in Ljungby anzuschauen.

Das Prinzip der Lean-Produktion liegt darin, Produkte mit so wenig Ressourcen als möglich herzustellen. „Just in time“ ist ein wichtiger Bestandteil und bedingt, dass die richtigen Teile zur richtigen Zeit in der richtigen Qualität vorhanden sind. Kein

Material wird unnötig gelagert, was schlanke Arbeitsabläufe sowie große Zeit- und Qualitätsgewinne mit sich bringt. Urheber dieser Idee ist Frederick Winslow Taylor, der seinerzeit Henry Ford damit inspirierte. Nach dem Zweiten Weltkrieg

baute Toyota das Konzept weiter aus, und führte den Begriff Kaizen ein, was so viel bedeutet wie kontinuierliche Verbesserung. Kaizen geht davon aus, dass kein Ablauf perfekt ist und dass alles verbessert werden kann.

# KONZEPTEN FÜR VIELE BEREICHE

Ausgehend von unseren in mehr als 50 Jahren gesammelten Erfahrungen und Kenntnissen über die Bedürfnisse unserer Kunden, auf mehrere Bereiche spezialisiert. So können wir die optimalsten Lösungen, den besten Service und die vertrauenswürdigste Zusammenarbeit anbieten.



**INDUSTRY & MANUFACTURING**

Helge Nyberg agiert in der Leicht- sowie in der Schwerindustrie. Wir haben industrielle Lösungen für den gesamten Materialfluss.



**E-COMMERCE & ORDER PICKING**

Durch unsere lange Geschichte und geografische Lage in einem Gebiet mit sehr viel Versand- sowie Logistik- und Lagertätigkeiten besitzen wir einzigartige Kenntnisse und Erfahrungen in den Bereichen Kommissionierung von Bestellungen und Third Party Logistics.



**HEALTH CARE & HOSPITAL**

Alle Branchen haben unterschiedliche Anforderungen und Spezifikationen für Materialien und Arbeitsgeräte. Das strikt regulierte Gesundheitswesen stellt sicherlich ganz besondere Anforderungen. Diese können wir erfüllen.



**AUTOMOTIVE & VEHICLE**

Die Fahrzeugindustrie ist die Branche, in der die Entwicklung cleverer Logistik wohl am weitesten fortgeschritten ist. Lösungen von Helge Nyberg sind ein Teil dieser Entwicklung.



**SERVICE & SUPPORT**

Unsere Schlepper- und Wagenlösungen sind nicht nur für Transporte von Gepäck oder Material auf z.B. Flughäfen und Messen ideal. Genau so häufig werden unsere Lösungen von Technikern und Installateuren in der Industrie und anderen Orten als rollende Service-Werkstatt verwendet.



**LEAN SOLUTIONS**

Als Spezialisten helfen wir Ihnen gerne, die ressourcenschonendsten und wertschaffendsten Lösungen für Ihr Materialhandling zu entwickeln: richtiges Material, zum richtigen Zeitpunkt am richtigen Ort.

## HelgeNyberg AB

HEAD OFFICE / SCHWEDEN  
Industrivägen 2  
SE-523 90 Ulricehamn

Tel. +46 321 263 00  
Fax +46 321 263 01

info@helge-nyberg.com  
www.helge-nyberg.com

DEUTSCHLAND  
Mobile +49 160 99 143 743, +49 176 24 990 304  
Fax +46 321 263 01